



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILÂP TARİHİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak,2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2025 Yılı Birim Risk Raporu;

Aşağıda bilgileri paylaşılan Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, merkez yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanların ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ – Risk Sorumlusu
Prof. Dr. Feyza KURNAZ ŞAHİN
Dr.Öğr.Üyesi Talat KOÇAK
Öğr.Grv.Güliden YÜREKTÜRK
Öğr.Grv.Burak Ahmet SAKA

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ	i
RİSK OYLAMA FORMU	1
RİSK KAYIT FORMU	4
RİSK HARİTASI.....	8
RİSK EYLEM PLANI.....	10

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6					7	8					9	10
SıraNo	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ					ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+ E+F)/6	OLASILIK					ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+ E+F) /6	Risk Puanı (ETKİxOLASILIK)
					A	B	C	D	E		A	B	C	D	E		
1	ATAMH1	H.1.4.	2026 yılında merkezimizin araştırma alanlarıyla ilgili önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek	Riskler: a) Sınav ve tatil dönemlerinde düzenlenen etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Benzer içerikli etkinliklerin gün ve saatlerinin çakışması nedeniyle hedeflenen verimin alınamaması c) Teknik aksaklıklar Sebep: a)Etkinliklerin öğrenci popülasyonunun azaldığı dönemlerde yapılması halinde hedef kitlenin etkinliklere katılım gösterememesi, birimler arası iletişim eksiklikleri nedeniyle aynı içerikli etkinliklerin zamanlarının çakışması b) Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.	3	2	3	3	2	2,6	2	2	1	1	2	1,6	4,16
2	ATAMH2	H.3.1.	2026 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak, Milli Eğitim Bakanlığı'na, belediyelere ve STK'lara bağlı kurumlar bünyesinde etkinliklere katılım sağlamak	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması, total izleyici kitlesinin tarih içerikli programlara talebinin azalması. b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması Sebep: a) Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi. b) Etkinliğe davet edilen akademik personelin ders ve iş yükü nedeniyle katılım sağlayamaması. c) Ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler.	4	3	3	4	3	3,4	2	2	2	1	2	1,8	6,12
3	ATAMH3	H.3.4.	2026 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanları ve müzelere, öğrenci katılımı en az iki inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller, iklimin elverişsiz olması Sebep: a) Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılabilir bütçenin olmaması. b)Bilhassa şehitlik ve savaş alanlarının şehrin dışında, engebeli arazide bulunması nedeniyle özellikle kış aylarında iklimin elverişsiz olması ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturmaması.	2	3	3	3	3	2,8	2	3	3	2	3	2,6	7,28

4	ATAMH4	H.2.1.	2026 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	Riskler: a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma c) Son yıllarda sempozyum ve kongrelere geniş katılım sağlanamaması Sebepler: a) Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı. b) Gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımında yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösterememesi. c) Kongre ve sempozyumlara katılım kabullerinin düzenleyici üniversite ve ilgili şehirdeki diğer üniversitelerle sınırlı tutulması	4	3	3	4	4		3,6	4	3	3	4	3	3,4	12,24
5	ATAMH5	H.2.1.	En az 1 makalenin Web of Science (WoS) veya SCOPUS endekslerinde taranan dergilerde merkez adresli yayınlanmak üzere kabul edilmesi.	Riskler: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması. Sebepler: a) Akademik personel üzerindeki ders yükü ve idari görevlerin iş yükü süreci etkilemektedir. b) Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.	3	4	3	4	3		3,4	3	4	4	3,5	3,5	3,6	12,24

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepler: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.

RİSK KAYIT FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Sıra No	Referans No	Stratejik	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Olasılık	Risk Puanı (R)	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller	Başlangıç Tarihi	Risk Sahibi	Açıklamalar
1	ATAM H1	H.1.4.	2026 yılında merkezimizin araştırma alanlarıyla ilgili önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek	Riskler: a) Sınav ve tatil dönemlerinde düzenlenen etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Benzer içerikli etkinliklerin gün ve saatlerinin çakışması nedeniyle hedeflenen verimin alınamaması c) Teknik aksaklıklar Sebepler: a) Etkinliklerin öğrenci popülasyonunun azaldığı dönemlerde yapılması halinde hedef kitlenin etkinliklere katılım gösterememesi, birimler arası iletişim eksiklikleri nedeniyle aynı içerikli etkinliklerin zamanlarının çakışması b) Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.	a) Aktif katılımın sağlanabilmesi için öğrencilerin ders ve sınav dönemlerinin dikkate alınması planlanmıştır. b) Etkinlikler uygunluğu önceden belirlenen salonlarda yapılacaktır. Yetkili birimlerle işbirliği sağlanacaktır. c) Tarih Bölümü ile etkinlik içerikleri ve zamanlaması hususunda irtibat sağlanacaktır.	2,6	1,6	4,16	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2026	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ve 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı, 26-30 Ağustos Zafer Haftası, Cumhuriyet Bayramı nedeniyle yapılacak etkinlikler planlanmıştır.
2	ATAM H2	H.3.1.	2026 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak, MEB'e, belediyelere ve STK'lara bağlı kurumlar bünyesinde etkinliklere katılım sağlamak	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması, total izleyici kitlesinin tarih içerikli programlara talebinin azalması. b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması Sebepler: a) Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi. b) Etkinliğe davet edilen akademik personelin ders ve iş yükü nedeniyle katılım sağlayamaması. c) Ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler.	Dış paydaşlarla yıllık planlamaların önceden yapılması ve etkinlik tarihlerinin akademik personelin çalışma takvimine uygunluğunun sağlanması planlanmıştır.	3,4	1,8	6,12	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2026	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Yerel Tv ve Radyo kanalları ile görüşmeler devam etmekte ve programların planları hazırlanmaktadır. Yılın ilk aylarında program çekimleri başlayacaktır. STK ve MEB'e bağlı kurumlardan gelecek etkinlik taleplerinin ön hazırlıklarına başlanmıştır.

3	ATAM H3	H.3.4.	2026 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik siper ve savaş alanları ve müzelere, öğrenci katılımlı en az iki inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller, iklimin elverişsiz olması Sebepler: a) Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılacak bütçenin olmaması. b) Bilhassa şehitlik ve savaş alanlarının şehrin dışında, engebeli arazide bulunması nedeniyle özellikle kış aylarında iklimin elverişsiz olması ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturması.	a) Mali yükün azaltılması için önlemler alınmıştır. b) Bütçe ve imkanlar dahilinde yakın yerlere gezi- inceleme etkinlikleri düzenlenecektir.	2,8	2,6	7,28	Etkinlikler düzenlenirken katılımcı sayısı ve hava şartları dikkate alınacaktır.	01.01.2026	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Gezi ve İnceleme planları yapılmış, 23 Nisan haftasında bir şehitlik ve müze gezisi ile Zafer Haftası'nda yapılacak rehberlik faaliyetleri planlanmıştır.
4	ATAM H4	H.2.1	2026 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	Riskler: a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma c) Son yıllarda sempozyum ve kongrelere geniş katılım sağlanamaması Sebepler: a) Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı. b) Gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımında yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösterememesi. c) Kongre ve sempozyumlara katılım kabullerinin düzenleyici üniversite ve ilgili şehirdeki diğer üniversitelerle sınırlı tutulması	Etkinlik takvimlerinin takibi ve gerekli hazırlıkların önceden yapılması planlanmıştır.	3,6	3,4	12,24	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2026	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Etkinlik takvimleri takip edilmekte ve başvurular planlanmaktadır.

5	ATAM H5	H.2.1.	En az 1 makalenin Web of Science (WoS) veya SCOPUS endekslerinde taranan dergilerde merkez adresli yayınlanmak üzere kabul edilmesi.	Riskler: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b)İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksamaması. Sebep: a) Akademik personel üzerindeki ders yükü ve idari görevlerin iş yükü süreci etkilemektedir. b)Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.	Çalışma takvimine göre tatil dönemleri bilimsel çalışmalara ayrılacak ve bilimsel yayınların merkez adresli yapılmasına özen gösterilecektir.	3,4	3,6	12,24	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2026	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	2026 yılı tamamlanmadan hedefe ulaşılması planlanmaktadır.
---	------------	--------	--	---	---	-----	-----	-------	---	------------	--	--

* : Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'ndaki ilgili hedefi göstermektedir.

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebep: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller: Mevcut kontroller bu sütuna yazılır.
7	Etki: Oylama Formu kullanılarak tespit edilen etki değeridir (1-5 arasında). Bu tespit yapılırken riskle ilgili uygulamada olan kontrol faaliyetleri, alınmış önlemler ve düzenlemelerin listelenmesi faydalıdır. Var olan önlemlere rağmen riskin gerçekleşmesi durumunda, etkisinin ne olacağı tespit edilir.
8	Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
9	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.
10	Riske Verilen Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller: Öncelikle mevcut kontrollerin gerekli/yeterli olup olmadığı değerlendirilir. Yeterli olduğu değerlendiriliyor ise yeni bir kontrol öngörülmez. Yeterli değil ise yeni veya ek kontroller yazılır. Mevcut kontrollerden kaldırılması uygun bulunanlar da bu bölümde gösterilir.
11	Eylem Planı: Riske karşı alınacak önlemlerin hangi eylemler ile gerçekleştirileceğini belirleyen plandır.
12	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten verisikin yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Riskin sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
13	Açıklamalar: Riskin mevcut durumu, değişim yönü, ne zaman gözden geçirileceği ve hangi aralıklarla kime raporlanacağı ve belirtilmesine ihtiyaç duyulan diğer hususlar bu sütunda belirtilir.

RİSK HARİTASI

ETKİ	5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4 Yüksek	4	ATAMH3 8	ATAM4 12	16	20
	3 Orta	3	ATAMH2 6	9	ATAMH5 12	15
	2 Düşük	2	ATAMH1 4	6	8	10
	1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
		1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

OLASILIK

Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk (yeşil renk), 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

Referans No	Riskler
ATAMH1	a) Sınav ve tatil dönemlerinde düzenlenen etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Benzer içerikli etkinliklerin gün ve saatlerinin çakışması nedeniyle hedeflenen verimin alınamaması c) Teknik aksaklıklar
ATAMH2	a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması, total izleyici kitlesinin tarih içerikli programlara talebinin azalması. b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması
ATAMH3	a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller, iklimin elverişsiz olması
ATAMH4	a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma c) Son yıllarda sempozyum ve kongrelere geniş katılım sağlanamaması
ATAMH5	a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.

RİSK EYLEM PLANI

Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Belirlenen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen Eylem/Eylemler	Risk Sahibi	Koordinasyon ve İşbirliği	İzleme ve Değerlendirme
1	ATAM H1	H.1.4.	2026 yılında merkezimizin araştırma alanlarıyla ilgili önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek.	Riskler: a) Sınav ve tatil dönemlerinde düzenlenen etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Benzer içerikli etkinliklerin gün ve saatlerinin çakışması nedeniyle hedeflenen verimin alınamaması c) Teknik aksaklıklar	4,16	Bahar döneminde 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ve 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı dolayısıyla yapılacak panel ve konferanslar için hazırlıklara başlanmıştır.	Etkinliklerin takvim planlamasına özen gösterilmeye devam edilecek, Tarih bölümü işbirliği sağlanacak ve teknik hususlarda ilgili birimlerden destek alınacaktır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl
2	ATAM H2	H.3.1.	2026 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak, Milli Eğitim Bakanlığı'na, belediyelere ve STK'lara bağlı kurumlar bünyesinde etkinliklere katılım sağlamak	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması, total izleyici kitlesinin tarih içerikli programlara talebinin azalması. b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması	6,12	Tv programları planlanmış, diğer dış paydaşlarla planlamalar yapılmaya başlanmıştır.	Dış paydaşlarla işbirliği artarak devam edecek, toplumsal katkı faaliyetlerinde yeni adımlar atılacaktır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler ve dış paydaşlar	1 Yıl
3	ATAM H3	H.3.4.	2026 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanları ve müzelere, öğrenci katılımlı en az iki inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taahhüt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller, iklimin elverişsiz olması	7,28	Gezi ve inceleme etkinlikleri için ilk planlamalar yapılmış, gezi alanları belirlenmiş, iklim koşullarının uygunluğu görülmüştür.	Gezi ve inceleme faaliyetlerinin sürdürülmesi için kurum içi birimlerle işbirliği sağlanması öngörülmüş ve geniş katılımlı inceleme ve alan gezileri hususunda görüşmeler yapılmıştır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl

4	ATAM H4	H.2.1.	2026 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	Riskler: a)Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b)Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma c)Son yıllarda sempozyum ve kongrelere geniş katılım sağlanamaması	12,24	Yurtiçi ve Yurtdışı etkinlikler takip edilmekte ve takvime uygun olanların özet gönderim çalışmaları başlamaktadır.	İlgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer dış paydaşlar	1 Yıl
5	ATAM H5	H.2.1.	En az 1 makalenin Web of Science (WoS) veya SCOPUS endekslerinde taranan dergilerde merkez adresli yayınlanmak üzere kabul edilmesi.	Riskler: a)Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b)İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.	12,24	Çalışma alan ve konuları için arşiv ve literatür çalışmalarına başlanmıştır.	İlgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer Dış Paydaşlar	1 Yıl