



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILÂP TARİHİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak,2025

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2025 Yılı Birim Risk Raporu;

Aşağıda bilgileri paylaşılan Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, merkez yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ – Risk Sorumlusu
Prof.Dr.Sadık SARISAMAN
Prof. Dr. Feyza KURNAZ ŞAHİN
Dr.Öğr.Üyesi Talat KOÇAK
Öğr.Grv.Gül den YÜREKTÜRK
Öğr.Grv.Burak Ahmet SAKA

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ.....	i
RİSK OYLAMA FORMU.....	1
RİSK KAYIT FORMU	4
RİSK HARİTASI.....	7
RİSK EYLEM PLANI.....	9

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ*OLASILIK)
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F		
1	ATAMH1	H.1.4.	2025 yılında Cumhuriyet tarihimizin önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek	<p>Riskler:</p> <p>a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması.</p> <p>b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması</p> <p>Sebep: Etkinlik tarihlerinin ders dışı dönemlere ya da etkinlik tarihlerinin sınav dönemlerine denk gelmesi. Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.</p>	3	4	4	3,5	4	3	3,58	2,5	3	3	2	3	2,5	2,6	9,30
2	ATAMH2	H.3.1.	2025 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak.	<p>Riskler:</p> <p>a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması</p> <p>b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması</p> <p>Sebep: Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi, ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler</p>	2,75	3,5	4	3	3	3,5	3,29	2,5	2,5	2,5	1	2,5	1	2	6,58
3	ATAMH3	H.3.4.	2025 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanları ile Afyonkarahisar'da bulunan müzelerle, öğrenci katılımlı en az bir inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	<p>Riskler:</p> <p>a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması</p> <p>b) Taahhüt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar</p> <p>c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği</p> <p>Sebep: Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılacak bütçenin olmaması. İklim ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturması.</p>	4	4	4	3,75	4	4	3,95	4	3	4	3	4	3	3,5	13,82

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİxOLASILIK)
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F		
4	ATAMH4	H.2.1.	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi adresli en az 1 makaleyi WOS (Web of Science) endekslerinde taranan dergilerde yayınlamak.	<p>Riskler:</p> <p>a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.</p> <p>Sebepler: Akademik personel üzerindeki ders yükü ve idari görevlerin iş yükü süreci etkilemektedir. Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.</p>	3,5	3	2,5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,08	9,24
5	ATAMH5	H.2.1.	2025 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	<p>Riskler:</p> <p>a. Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b. Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma</p> <p>Sebepler: Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı, gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımında yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösteremeyebilir.</p>	4	4,5	4,5	4	4	4,5	4,25	4	4	5	4,5	4,5	4	4,3	18,27

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebeplere: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.

RISK KAYIT FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Olasılık	Risk Puanı (R)	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/ Kaldırılan Kontroller	Başlangıç Tarihi	Riskin Sahibi	Açıklamalar
1	ATAM H1	H.1.4.	2025 yılında Cumhuriyet tarihimizin önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek	Riskler: a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması Sebeb: Etkinlik tarihlerinin ders dışı dönemlere ya da etkinlik tarihlerinin sınav dönemlerine denk gelmesi. Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.	a. Aktif katılımın sağlanabilmesi için öğrencilerin ders yoğunluğu dikkate alınması planlanmıştır. b. Etkinlikler uygunluğu önceden belirlenen salonlarda yapılacaktır.	3,58	2,6	9,30	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2025	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ve 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı nedeniyle yapılacak etkinlikler planlanmıştır.
2	ATAM H2	H.3.1.	2025 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak.	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması Sebeb: Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi, ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler	Dış paydaşlarla yıllık programlar yapılması ve etkinliklerin önceden planlanması sağlanmıştır.	3,29	2	6,58	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2025	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Yerel Tv ve Radyo kanalları ile görüşmeler devam etmekte ve programların planları hazırlanmaktadır. Yılın ilk aylarında program çekimleri başlamıştır.
3	ATAM H3	H.3.4.	2025 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanları ile Afyonkarahisar'da bulunan müzeler, öğrenci katılımlı en az bir inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taahhüt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği Sebeb: Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılacak bütçenin olmaması. İklim ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturması.	a. Mali yükün azaltılması için önlemler alınmıştır. b. Üniversite bütçesi dahilinde yakın yerlere gezi- gözlem etkinlikleri düzenlenecektir	3,95	3,50	13,82	Etkinlikler düzenlenirken katılımcı sayısı ve hava şartları dikkate alınacaktır.	01.01.2025	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Gezi ve inceleme planları yapılmış, 23 Nisan haftasında bir şehitlik ve müze gezisi öngörülmüştür.

4	ATAM H4	H.2.1	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi adresli en az 1 makaleyi WOS (Web of Science) endekslerinde taranan dergilerde yayınlamak	<p>Riskler:</p> <p>a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksamaması.</p> <p>Sebep: Akademik personel üzerindeki ders yükü ve akreditasyon sürecinin oluşturduğu iş yükü performansı etkilemektedir. Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.</p>	Bilimsel yayın hedefine yılın ilk altı ayında ulaşılması ve hakem sürecindeki gecikmelerin bu şekilde önlenmesi planlanmıştır.	3	3,08	9,24	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2025	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	2025 yılı tamamlanmadan hedefe ulaşılması planlanmaktadır.
5	ATAM H5	H.2.1.	2025 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	<p>Riskler:</p> <p>a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma</p> <p>Sebep: Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı, gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımda yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösteremeyebilir.</p>	Etkinlik takvimlerinin takibi ve gerekli hazırlıkların önceden yapılması planlanmıştır.	4,25	4,3	18,27	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2025	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Etkinlik takvimleri takip edilmekte ve başvurular planlanmaktadır.

* : Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'ndaki ilgili hedefi göstermektedir.

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebeplere: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller: Mevcut kontroller bu sütuna yazılır.
7	Etki: Oylama Formu kullanılarak tespit edilen etki değeridir (1-5 arasında). Bu tespit yapılırken riskle ilgili uygulamada olan kontrol faaliyetleri, alınmış önlemler ve düzenlemelerin listelenmesi faydalıdır. Var olan önlemlere rağmen riskin gerçekleşmesi durumunda, etkisinin ne olacağı tespit edilir.
8	Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
9	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.
10	Riske Verilen Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller: Öncelikle mevcut kontrollerin gerekli/yeterli olup olmadığı değerlendirilir. Yeterli olduğu değerlendiriliyor ise yeni bir kontrol öngörülmez. Yeterli değil ise yeni veya ek kontroller yazılır. Mevcut kontrollerden kaldırılması uygun bulunanlar da bu bölümde gösterilir.
11	Eylem Planı: Riske karşı alınacak önlemlerin hangi eylemler ile gerçekleştirileceğini belirleyen plandır.
12	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten verilerin yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Riskin sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
13	Açıklamalar: Riskin mevcut durumu, değişim yönü, ne zaman gözden geçirileceği ve hangi aralıklarla kime raporlanacağı ve belirtilmesine ihtiyaç duyulan diğer hususlar bu sütunda belirtilir.

RİSK HARİTASI

ETKİ	5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4 Yüksek	4	8	ATAMH3 12	ATAMH5 16	20
	3 Orta	1 3	6 ATAMH2	9 ATAMH1 ATAMH3	12	15
	2 Düşük	2	4	6	8	10
	1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
		1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

OLASILIK

Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk (yeşil renk), 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

Referans No	Riskler
ATAMH1	a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması
ATAMH2	a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması
ATAMH3	a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği
ATAMH4	a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması
ATAMH5	a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma

RİSK EYLEM PLANI

Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Belirlenen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen Eylem/Eylemler	Risk Sahibi	Koordinasyon ve İşbirliği	İzleme ve Değerlendirme
1	ATAM H1	H.1.4.	2025 yılında Cumhuriyet tarihimizin önemli gün ve haftalarında en az 3 farklı gündem üzerine panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek.	Riskler: a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması	9,30	Bahar döneminde yapılacak panel ve konferanslar için hazırlıklara başlanmıştır.	Etkinliklerin takvim planlamasına özen gösterilmeye devam edilecek, teknik destek ekibinden bu aşamada işbirliği talep edilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl
2	ATAM H2	H.3.1.	2025 yılında dış paydaşlarla yürüttüğümüz faaliyetleri devam ettirmek, Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak.	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması	6,58	Tv programları planlanmış, çekim süreci başlamıştır.	Dış paydaşlarla işbirliği artarak devam edecek, toplumsal katkı faaliyetlerinde yeni adımlar atılacaktır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler ve dış paydaşlar	1 Yıl
3	ATAM H3	H.3.4.	2025 yılı boyunca Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanları ile Afyonkarahisar'da bulunan müzelere, öğrenci katılımlı en az bir inceleme ve tanıtım gezisi düzenlemek	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taahhüt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği	13,82	Gezi ve inceleme etkinlikleri için ilk planlamalar yapılmış, gezi alanları belirlenmiş, iklim koşullarının uygunluğu görüşülmüştür.	Gezi ve inceleme faaliyetlerinin sürdürülmesi için kurum içi birimlerle işbirliği sağlanması öngörülmüş ve müzelerin gezi ve inceleme sahasına eklenmesi planlanmıştır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl
4	ATAM H4	H.2.1.	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi adresli en az 1 makaleyi WOS (Web of Science) endekslerinde taranan dergilerde yayınlamak	Riskler: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.	9,24	Makale gönderimi için hazırlıklar yapılmaya başlanmıştır.	WoS yayınlarda performansı daha da artırabilmek amacıyla ilgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer dış paydaşlar	1 Yıl

5	ATAM H5	H.2.1.	2025 yılında birim elemanlarının en az bir ulusal veya uluslararası bilimsel etkinliğe katılımını sağlamak.	Riskler: a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma	18,27	Yurtiçi ve Yurtdışı etkinlikler takip edilmekte ve takvime uygun olanların özet gönderim çalışmaları başlamaktadır.	İlgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer Dış Paydaşlar	1 Yıl
---	------------	--------	---	--	-------	---	--	--	---------------------	-------