



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILÂP TARİHİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Birim Konsolide Risk Raporu

Aralık,2024

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2024 Yılı Birim Risk Raporu;

Aşağıda bilgileri paylaşılan Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, merkez yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ – Risk Sorumlusu
Prof.Dr.Sadık SARISAMAN
Prof. Dr. Feyza KURNAZ ŞAHİN
Dr.Öğr.Üyesi Talat KOÇAK
Öğr.Grv.Gülden YÜREKTÜRK
Öğr.Grv.Burak Ahmet SAKA

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ.....	i
RİSK OYLAMA FORMU	1
RİSK KAYIT FORMU	4
RİSK HARİTASI.....	7
RİSK EYLEM PLANI	9

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10		
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ*OLASILIK)		
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F				
1	ATAMH1	H.1.4.	2024 yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek, 100.yıl merkezinde panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek.	<p>Riskler:</p> <p>a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması.</p> <p>b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması</p> <p>Sebep: Etkinlik tarihlerinin ders dışı dönemlere ya da etkinlik tarihlerinin sınav dönemlerine denk gelmesi. Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.</p>	3	4	4	3,5	4	3		3,58	2,5	3	3	2	3	2,5		2,6	9,30
2	ATAMH2	H.3.1.	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak	<p>Riskler:</p> <p>a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması</p> <p>b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması</p> <p>Sebep: Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi, ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler</p>	2,75	3,5	4	3	3	3,5		3,29	2,5	2,5	2,5	1	2,5	1		2	6,58
3	ATAMH3	H.3.4.	Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanlarının yıl içinde en az bir gezi ile AKU öğrencilerine tanıtılması	<p>Riskler:</p> <p>a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması</p> <p>b) Taahhüt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar</p> <p>c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği</p> <p>Sebep: Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılacak bütçenin olmaması. İklim ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturması.</p>	4	4	4	3,75	4	4		3,95	4	3	4	3	4	3		3,5	13,82

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10	
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ*OLASILIK)	
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F			
4	ATAMH4	H.2.1.	2024 yılında Merkez bünyesinde en az bir akademik ve bilimsel yayın yapılması.	<p>Riskler:</p> <p>a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.</p> <p>Sebepler: Akademik personel üzerindeki ders yükü ve akreditasyon sürecinin oluşturduğu iş yükü performansı etkilemektedir. Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.</p>	3,5	3	2,5	3	3	3	3	3	3	3	3	3,5	3	3	3,08	9,24
5	ATAMH5	H.2.1.	2024 yılında birim elemanlarının ulusal ve uluslararası kongre ve sempozyumlara katılımını sağlamak.	<p>Riskler:</p> <p>a. Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b. Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma</p> <p>Sebepler: Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı, gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımda yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösteremeyebilir.</p>	4	4,5	4,5	4	4	4,5	4,25	4	4	5	4,5	4,5	4	4,3	18,27	

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebeplere: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.

RİSK KAYIT FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Olasılık	Risk Puanı (R)	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/ Kaldırılan Kontroller	Başlangıç Tarihi	Risk Sahibi	Açıklamalar
1	ATAM H1	H.1.4.	2024 yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek, 100.yıl merkezinde panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek..	Riskler: a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması Sebeup: Etkinlik tarihlerinin ders dışı dönemlere ya da etkinlik tarihlerinin sınav dönemlerine denk gelmesi. Konferans salonunda ses, ışık ve projeksiyon cihazı gibi hususlar ile görevli teknik elemana zamanında bilgilendirme yapılmaması.	a. .Bu riske rağmen ilgili hedef yılsonu gelmeden gerçekleştiğinden bu risk herhangi bir sorun teşkil etmemiştir.	3,58	2,6	9,30	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2024	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 101.yılı etkinlikleri kapsamında 22.10.2024 tarihinde bir panel ve 24.10.2024 ile 30.10.2024 tarihlerinde iki farklı konferans gerçekleştirilmiş, belirtilen hedefe ulaşılmıştır. Ayrıca merkez müdürlüğünce ilgili alanlarda 2 panel ve 6 konferans daha düzenlenmiştir.
2	ATAM H2	H.3.1.	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması Sebeup: Dış paydaşların süreci diğer paydaşları ile yürütebilmesi, ülke gündeminde yaşanabilecek ani değişimler	a. Dış paydaşlarla işbirliği sağlanmıştır. Böylelikle riske yönelik sorun en aza indirilmiştir.	3,29	2	6,58	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2024	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Yıl boyunca Kanal3 Tv, TRT Haber ve Haber Türk Tv'de 14 farklı Tv programına katılım sağlanmıştır. Bu programların 4'ü Zafer Haftası kapsamında gerçekleştirirken hafta boyunca Kanal3 Tv'de "İstiklal Yolu" adıyla bir belgesel dizisi yayınlanmıştır. Ayrıca Cumhuriyet'in 101.Yılı kapsamında özel bir Tv yayını gerçekleştirilmiştir. Belirtilen hedefe ulaşılmıştır.
3	ATAM H3	H.3.4.	Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanlarının yıl içinde en az bir gezi ile AKU öğrencilerine tanıtılması	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği Sebeup: Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri kapsamında etkinlikler için ayrılacak bütçenin olmaması. İklim ve güzergahta kullanılacak yolların öğrenci güvenliği açısından risk oluşturması.	a. Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri gözetilerek gerekli önemler alınmış, gezi alanları yeniden planlanmıştır.	3,95	3,50	13,82	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2024	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Yıl boyunca 22.03.2024, 25.08.2024 ve 22.10.2024 tarihlerinde 3 farklı şehitlik ve savaş alanları gezisi düzenlenmiş, risklere rağmen ilgili hedefe ulaşılmıştır.

4	ATAM H4	H.2.1	2024 yılında Merkez bünyesinde en az bir akademik ve bilimsel yayın yapılması.	<p>Riskler:</p> <p>a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.</p> <p>Sebep: Akademik personel üzerindeki ders yükü ve akreditasyon sürecinin oluşturduğu iş yükü performansı etkilemektedir. Ayrıca hakemlik süreçlerinde dönemsel aksamalar yaşanabilmektedir.</p>	<p>a. İlgili risk söz konusu olmamıştır. b. Herhangi bir sorun tespit edilmemiştir c. Bu riske rağmen ilgili hedef yılsonu gerçekleştiğinde bu risk herhangi bir sorun teşkil etmemiştir.</p>	3	3,08	9,24	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2024	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	2024 yılında makale-editörlük ve ansiklopedi maddesi ile yayınlanmış ve 2 bilimsel yayın yapılarak hedefe ulaşılmıştır.
5	ATAM H5	H.2.1.	2024 yılında birim elemanlarının ulusal ve uluslararası kongre ve sempozyumlara katılımını sağlamak	<p>Riskler:</p> <p>a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma</p> <p>Sebep: Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı, gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması ve ulaşımda yaşanan sıkıntılar nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösteremeyebilir.</p>	<p>a. Yapılan değerlendirme toplantısında hedefin risklerin gerçekleşmesi nedeniyle gerçekleştirilemediği görülmüş, yeni hedefler belirlenmesi kararlaştırılmıştır.</p>	4,25	4,3	18,27	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünden ek kontrol öngörülmemiştir.	01.01.2024	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Alanda organize edilen kongre ve sempozyum sayısının azlığı ve gerçekleşen etkinliklerde ders döneminin devam ediyor olması nedeniyle personel ilgili etkinliklere katılım gösterememiştir.

* : Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'ndaki ilgili hedefi göstermektedir.

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebeplere: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller: Mevcut kontroller bu sütuna yazılır.
7	Etki: Oylama Formu kullanılarak tespit edilen etki değeridir (1-5 arasında). Bu tespit yapılırken riskle ilgili uygulamada olan kontrol faaliyetleri, alınmış önlemler ve düzenlemelerin listelenmesi faydalıdır. Var olan önlemlere rağmen riskin gerçekleşmesi durumunda, etkisinin ne olacağı tespit edilir.
8	Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
9	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.
10	Riske Verilen Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller: Öncelikle mevcut kontrollerin gerekli/yeterli olup olmadığı değerlendirilir. Yeterli olduğu değerlendiriliyor ise yeni bir kontrol öngörülmez. Yeterli değil ise yeni veya ek kontroller yazılır. Mevcut kontrollerden kaldırılması uygun bulunanlar da bu bölümde gösterilir.
11	Eylem Planı: Riske karşı alınacak önlemlerin hangi eylemler ile gerçekleştirileceğini belirleyen plandır.
12	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten verisken yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Riskin sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
13	Açıklamalar: Riskin mevcut durumu, değişim yönü, ne zaman gözden geçirileceği ve hangi aralıklarla kime raporlanacağı ve belirtilmesine ihtiyaç duyulan diğer hususlar bu sütunda belirtilir.

5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
4 Yüksek	4	8	ATAMH3 12	ATAMH5 16	20
3 Orta	3	6 ATAMH2	9 ATAMH1 ATAMH3	12	15
2 Düşük	2	4	6	8	10
1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
	1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

OLASILIK

Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir.

Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk (yeşil renk), 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

Referans No	Riskler
ATAMH1	a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fiziki ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması
ATAMH2	a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması
ATAMH3	a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği
ATAMH4	a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması
ATAMH5	a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma

RİSK EYLEM PLANI

Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Belirlenen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen Eylem/Eylemler	Risk Sahibi	Koordinasyon ve İşbirliği	İzleme ve Değerlendirme
1	ATAM H1	H.1.4.	2024 yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek, 100.yıl merkezinde panel, konferans ve söyleşiler düzenlemek..	Riskler: a) Öğrencilerin etkinliklere aktif katılımının sağlanamaması. b) Etkinliğin düzenleneceği fizikî ortamın teknik alt yapısında aksaklıklar yaşanması	9,31	a) İlgili hedef 2024 yılı için sağlanmıştır ve konuyla ilgili bir aksama yaşanmamıştır. b) Teknik sorunlar anlık çözümlerle ötelenmiş etkinliği engelleyecek sonuçlara yol açmamıştır.	Etkinliklerin takvim planlamasına özen gösterilmeye devam edilecek, teknik destek ekibinden bu aşamada işbirliği talep edilecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl
2	ATAM H2	H.3.1.	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı etkinlik ve faaliyetlerine devam ederek Tv ve Radyo programları aracılığı ile toplumsal katkı sağlamak	Riskler: a) Yerel ve ulusal televizyon kanallarından talep olmaması b) Dış paydaşların işbirliği konusunda isteksiz davranması	6,58	a) İlgili hedef 2024 yılı için sağlanmıştır ve konuyla alakalı bir aksama yaşanmamıştır. b) Bu ihtimal söz konusu olmamıştır.	Dış paydaşlarla işbirliği artarak devam edecek, toplumsal katkı faaliyetlerinde yeni adımlar atılacaktır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler ve dış paydaşlar	1 Yıl
3	ATAM H3	H.3.4.	Afyonkarahisar ve Dumlupınar bölgesindeki şehitlik, siper ve savaş alanlarının yıl içinde en az bir gezi ile AKU öğrencilerine tanıtılması	Riskler: a) Gezi ve inceleme faaliyetleri için yeterli ve özel olarak tahsis edilmiş bütçenin olmaması b) Taşıt tahsisinde yaşanacak sıkıntılar c) Coğrafi engeller ve öğrencinin güvenliği	13,83	a) Bütçe azlığı sorun teşkil etmemiştir. b) Taşıt tahsisi sorunu, öğrenci sayısı azaltılarak çözülmüştür. c) Gezi alanları yeniden planlanmıştır.	Gezi ve inceleme faaliyetlerinin sürdürülmesi için kurum içi birimlerle işbirliği sağlanması öngörülmüş ve müzelerin gezi ve inceleme sahasına eklenmesi planlanmıştır.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Rektörlüğe bağlı birimler	1 Yıl
4	ATAM H4	H.2.1.	2024 yılında Merkez bünyesinde en az bir akademik ve bilimsel yayın yapılması.	Riskler: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makalelerin yayın kabul sürecinin aksaması.	9,24	a) İlgili hedefe ulaşılmıştır. b) Herhangi bir olumsuz gelişme olmamıştır.	İlgili hedef sonraki dönemlerde devam edecektir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer dış paydaşlar	1 Yıl

5	ATAM H5	H.2.1.	2024 yılında birim elemanlarının ulusal ve uluslararası kongre ve sempozyumlara katılımını sağlamak	Riskler: a) Sempozyum ve Kongre tarihlerinin çakışması ya da öğretim elemanının programının uymaması b) Ulaşım sorunları ve etkinlik oranındaki azalma	18,28	a) Riskler gerçekleşmiş ve hedefe ulaşamamıştır.	İlgili hedefin riskleri gözden geçirilerek yeniden planlama yapılmasına karar verilmiştir.	*Birim Risk Sorumlusu, *Alt Birim Sorumluları	Diğer Dış Paydaşlar	1 Yıl
---	------------	--------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	--------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	---------------------	-------